

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS TAURAGĖS BUTŲ ŪKIS 2018 METŲ METINIS PRANEŠIMAS



2019 m. vasario 25 d.

Turinys

1. Objektyvi įmonės būklės, veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrežtumų, su kuriais įmonė susiduria, apibūdinimas	2
1.1. Bendroji informacija	2
1.2. Pagrindinės veiklos pobūdis.....	2
1.3. Bendrovės veiklos strategija ir tikslai	4
2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė, su aplinkosaugos ir personalo klausimais susijusi informacija	5
2.1. Pelningumo rodiklių analizė	6
2.2. Likvidumo/mokumo rodikliai	7
2.3. Apyvartumo koeficientai.....	8
2.5. Suteiktų paslaugų analizė.....	10
2.6. Skolų analizė	11
2.7. Nefinansinių rezultatų analizė.....	12
2.8. Su aplinkosaugos klausimais susijusi informacija	13
2.9. Su personalo klausimais susijusi informacija	13
3. Visų įmonės įsigytų ir turimų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro.....	14
4. Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro	14
5. Informacija apie savų akcijų, jei jos įsigyjamos ar perleidžiamos už užmokestį, apmokėjimą.....	14
6. Įmonės savų akcijų įsigijimo per ataskaitinį laikotarpį priežastys.....	14
7. Informacija apie įmonės filialus ir atstovybes	14
8. Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius po finansinių metų pabaigos.....	14
9. Įmonės veiklos planai ir prognozės.....	15
10. Informacija apie įmonės tyrimų ir plėtros veiklą	15
11. Informacija apie finansinės rizikos valdymo tikslus, naudojamas apsidraudimo priemones, kurioms taikoma apsidraudimo sandorių apskaita, ir įmonės kainų rizikos, kredito rizikos, likvidumo rizikos ir pinigų srautų rizikos mastą, kai įmonė naudoja finansines priemones ir kai tai yra svarbu vertinant įmonės turtą, nuosavą kapitalą, įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas	16
12. Informacija apie uždarosios akcinės bendrovės vadovo, valdybos narių, kitas einamas vadovaujamas pareigas (juridinio asmens (teisinė forma, pavadinimas, kodas, buveinė (adresas) vadovo, juridinio asmens (teisinė forma, pavadinimas, kodas pavadinimas, kodas, buveinė (adresas) valdymo organo arba priežiūros organo nario) ir svarbiausia informacija apie pagrindinę jų darbovietę (pareigas, juridinio asmens teisinė forma, pavadinimas, kodas, buveinė (adresas)).....	16

I. Objektyvi įmonės būklės, veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų, su kuriais įmonė susiduria, apibūdinimas

1.1. Bendroji informacija

Bendrovės teisinė forma ir pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės butų ūkis-toliau (Bendrovė)
Kodas	179206436
PVM mokėtojo kodas	LT792064314
Įrengimų registravimo data ir vieta	1990 m. lapkričio 21 d. Tauragės rajono savivaldybė, registracijos Nr. UAB 95-25
Istatinės kapitalas	320 490,60 Eurų
Buveinės adresas	Prezidento g.17, LT-72253, Tauragė
Telefonas	(8 446) 617 11
Elektroninis paštas	info@taubu.lt
Interneto puslapis	www.taubu.lt

Bendrovės steigėja yra Tauragės rajono savivaldybės taryba, visos akcijos 100 procentų nuosavybės teise priklauso Tauragės rajono savivaldybės tarybai.

Bendrovės valdymo organai: visuotinis akcininkų susirinkimas, bendrovės valdyba ir bendrovės vadovas. Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas, turintis teisę spręsti visus klausimus, susijusius su įmonės valdymu ir kapitalu. Visuotinis akcininkų susirinkimas savo funkcijas vykdo vadovaudamas bendrovės įstatais ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu. Bendrovės valdyba vykdo funkcijas, kurios apibrėžtos Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme, bendrovės įstatoose, valdybos darbo reglamente. Bendrovės valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas.

Bendrovės valdybos 2018 m. gegužės 3 d. sprendimu Nr. 8-14 nuo 2018 m. gegužės 4 d. nutraukta darbo sutartis su direktoriumi Mindaugu Nevardausku, paties prašymu. 2018 m. gegužės 3 d. sprendimu Nr. 8-15 nuo 2018 m. gegužės 7 d. Bendrovės direktoriumi paskirtas Egidijus Vaitiekus.

Bendrovės vadovas – direktorius Egidijus Vaitiekus atstovauja bendrovę santykiuose su kitais juridiniais ir fiziniais asmenimis, organizuoja bendrovės kasdienę veiklą.

1.2. Pagrindinės veiklos pobūdis

Bendrovė, vykdymada ūkinę-finansinę veiklą, vadovaujasi Lietuvos Respublikos įstatymais, LR Vyriausybės nutarimais, rajono savivaldybės Tarybos sprendimais, bendrovės įstatais, bendrovės valdybos sprendimais, administruojamų daugiabučių namų bendrasavininkų sprendimais bei kitais teisės aktais, reglamentuojančiais daugiabučių namų priežiūrą. Bendrovės veiklos laikotarpis yra neribotas.

Vykdydama savo pagrindines funkcijas, bendrovė administruoja daugiabučius namus ir teikia šias paslaugas: atlieka visus veiksmus, būtinus bendrojo naudojimo objektams išsaugoti ir jų naudojimui pagal tikslinę paskirtį užtikrinti bei vykdo nuolatinę statinių techninę priežiūrą. Bendrovė rūpinasi pagrindinių namo konstrukcijų mechaninio patvarumo palaikymu, smulkių defektų šalinimu, bendrojo naudojimo inžinerinės įrangos profilaktika, remontu, derinimu, saugaus naudojimo užtikrinimu, skaičiuoja butų ir kitų patalpų savininkams mokesčius už bendrovės suteiktas paslaugas ir atliktus darbus, ištisą parą atlieka pastato vidaus inžinerinių tinklų (elektros, šaldo ir karšto vandens, nuotekų, šildymo) avarių lokalizavimo ir likvidavimo darbus.

Savo paslaugas bendrovė skirta pagal pagrindines veiklos sritis:

- daugiabučių gyvenamujų namų ir kitų patalpų bendrojo naudojimo objektų priežiūros administruavimas;

- daugiabučių namų ir kitų patalpų bendrojo naudojimo objektų techninė priežiūra;
- daugiabučių namų ir kitų patalpų šilumos ūkio techninė priežiūra;
- avarijų daugiabučių namų ir kitų patalpų inžineriniuose tinkluose likvidavimas visą parą;
- gyvenamosios ir negyvenamosios paskirties objektų remonto paslaugos;
- apie administruojamus daugiabučius namus esančių teritorijų priežiūra;
- Tauragės rajono savivaldybei priklausantių gyvenamųjų patalpų (socialinio būsto) nuomas administruavimas;
- pagal Lietuvos banko išduotą licenciją teikia mokėjimo paslaugą- mokėjimo perlaidą;
- pagal sutartis vykdo administratoriaus funkcijas daugiabučių namų savininkų bendrijų namuose.

Šildymo sistemų priežiūros veiklai suteiktas VEI prie Energetikos ministerijos atestatas Nr. T-0184. Įmonė taip pat atestuota eksplloatuoti elektros įrenginius, šiai veiklai suteiktas VEI prie Energetikos ministerijos atestatas Nr. E-0370.

Skaičiuodamas mokesčius už paslaugas daugiabučių namų administratorius vadovaujasi Tauragės rajono savivaldybės tarybos patvirtintomis skaičiavimo metodikomis Daugiabučių namų bendro naudojimo objektų administravimui tarifas skaičiuojamas pagal 2008 m. balandžio 24 d. savivaldybės tarybos sprendimą Nr. 1-582 „Dėl daugiabučių namų bendrosios nuosavybės administruavimo tarifų apskaičiavimo metodikos patvirtinimo.”, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrai tarifas skaičiuojamas pagal 2010 metų balandžio 28 d. savivaldybės tarybos sprendimą Nr. 1-1529 “Dėl daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros maksimalių tarifų nustatymo”. Techninės priežiūros tarifas tvirtintas - 2003 metų kovo 26 d Tauragės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1180. 2018 m. lapkričio 7 d. Tauragės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-363 „Dėl Tauragės rajono savivaldybės daugiabučių gyvenamųjų namų maksimalių techninės priežiūros tarifų patvirtinimo” nustatytais naujas techninės priežiūros tarifas, kuris įsigalioja nuo 2019 m. sausio 1 d.

Bendrovės vadovo valdymas užtikrino efektyvų ir veiksmingą priskirtų funkcijų atlikimą. Nuo 2018 birželio mėnesio imtasi priemonių mažinti įmonės nuostolius, skiriant didesnį dėmesį skolų išieškojimui, įmonės transporto naudojimui, darbo vietų optimizavimui, ieškant naujų paslaugų teikimo. Nuo 2018 metų liepos mėnesio pasiekta susitarimas su Tauragės rajono savivaldybe dėl viešosios miesto pirties nuostolingų paslaugų teikimo miesto gyventojams paslaugų nutraukimo. Vadovo iniciatyvos ir veikla užtikrino skaidresnį bendrovės valdymą, įmonės nuostolių mažėjimą.

Vadovas rūpinosi daugiabučių namų administruavimo, priežiūros ir remonto darbų organizavimo tvarkos tobulinimu, bendrovės veiklos ir priežiūros stiprinimu, gyventojų informuotumo didinimu, naujų klientų pritraukimu, įmonės įvaizdžio gerinimu konkurencinėje rinkoje. Betarpiskai bendravo su Tauragės rajono savivaldybės administracija (akcininku) dėl administruojamų namų gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo.

Viena, kaip įmonės vadovo atsakomybė - užtikrinti sklandų ir abipusiai naudingą bendradarbiavimą su klientais ir tiekėjais. Bendrovės klientai - daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkai, kurie turi būti ir yra pagrindiniai partneriai įgyvendinant bendrosios dalinės nuosavybės teises. Bendrovė privalo atliki visus veiksmus, būtinus bendrojo naudojimo objektams išsaugoti ir jų naudojimui pagal tikslinę paskirtį užtikrinti. Visus būtinus klausimus administratorius sprendžia visuotiniuose bendrasavininkų susirinkimuose. Per 2018 metus surengta du šimtai bendrasavininkų susirinkimų ir balsavimų raštu įvairiais administruojamų daugiabučių namų bendro naudojimo objektų klausimais.

Visa su Bendrovės veikla susijusi informacija yra paskelbta internetiniame puslapyje: www.taubu.lt. Bendrovės darbai, svarbūs ir reikšmingi įvykiai taij pat viešinami bendrovės facebook paskyroje.

Daugiabučių namų butų savininkams pateikiami administruojamų daugiabučių namų ilgaalikiai planai, priežiūros ūkiniai finansiniai planai, daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus veiklos, susijusios su administruojamu namu ataskaitos.

2018m. gruodžio 31d. Bendrovė administruavo 173 daugiabučius namus, t. y 212 185 kvadratinius metrus bendro naudingo ploto.

Per 2018 metus gauta 670 275 eurai pardavimo pajamų.

1.3. Bendrovės veiklos strategija ir tikslai

1.3.1. Misija, vizija ir strateginės kryptys

Misija - įgyvendinti įstatymų ir kitų teisės aktų nustatytus privalomuosius reikalavimus, susijusius su bendrojo naudojimo objektų, taip pat įstatymų nustatyta tvarka daugiabučiam namui priskirtos teritorijos priežiūra ir kitokiu tvarkymu. Operatyviai ir kuo palankesnėmis sąlygomis, patrauklesnėmis kainomis teikti kokybiškas ir profesionalias paslaugas, gerinti gyventojų gyvenimo kokybę, atsižvelgiant į jų interesus.

Vizija – Išlikti patraukliu savo klientams administratoriumi.

Strateginės kryptys - orientuotis į bendrovės turto vertės didinimą, didinant pelningumą ir kapitalo grąžą, siekti savininko palaikymo veiklos planų įgyvendinimui, formuoti teigiamą įvaizdį, siekti vykdyti kuo daugiau savininko interesus tenkinančių darbų, teikti ir siūlyti bendrovės veiklos specifikačias paslaugas.

Siekti veiklos tvarumo – atlkti bendrovės vystymą ir tobulėjimą per žmogiškuosius išteklius, kelti darbuotojų kompetenciją, kvalifikaciją, didinti motyvaciją, atlkti specialistų pritraukimą, jų išlaikymą.

Siekti veiklos vystymo ir plėtros – didinti teikiamų paslaugų apimtis bei kokybę, vykdyti naujų paslaugų kūrimą orientuojantis į tikslines rinkas, užtikrinti paslaugų tēstinumą ir patikimumą.

1.3.2. Pagrindiniai rizikos veiksniai

Reikia paminėti, kad Bendrovė susiduria su rizika kasdien. Aplinkoje, kur nepageidaujami įvykiai bei neišnaudotos galimybės gali paveikti bendrovės pelningumą, vertę, paslaugų kokybę, todėl labai svarbu surasti pusiausvyrą tarp nepalankių rizikos padarinių bei sąmoningo rizikos prisiėmimo.

Ekonominiai veiksniai - kartu su bendro ekonomikos augimo perspektyva, ir didėjanti gerovė turėtų užtikrinti, kad daugiabučių gyvenamujų namų ir kitų patalpų bendrojo naudojimo objektų administravimo, pastatų techninės priežiūros sektorius perspektyvos išliks teigiamos. Daugiabučių gyvenamujų namų ir kitų patalpų bendrojo naudojimo objektų administravimo, pastatų techninės priežiūros bendrovės plėtros tendencijos priklauso nuo statybos sektorius, ypač jo didžiausių darbdavių konkurencingumo ir efektyvumo. Įtakos turės atskirų darbdavių požiūris į personalo mokymą ir tobulėjimą, tai, kaip jie priims naujoves, susijusias su naujų medžiagų ir technologijų taikymu bei kaip efektyviai jie gali atlkti darbą.

Gyventojų nemokumas - rizika neatlikti visų planuojamų darbų. Dėl gyventojų nemokumo išlieka rizika susigrąžinti skolas už jau atliktus avarinius ir privalomuosius remonto darbus t. y sumažėja apyvartinis kapitalas ir didėja skolos.

Socialiniai veiksniai - visuomeniniai ir demografiniai pokyčiai lemia naujus reikalavimus žmogaus sukurtai aplinkai. Kintanti amžiaus struktūra ir gyvensena, didesnės grynosios pajamos, kintanti šeimos ir socialinė struktūra, naujos technologijos ir didesnis informuotumas sveikatos ir saugos klausimais- visa tai kelia iššūkius pastatų priežiūros sektorui.

Bene didžiausias iššūkis daugiabučių gyvenamujų namų ir kitų patalpų bendrojo naudojimo objektų administravimo, pastatų techninės priežiūros sektoriui - pagerinti sektorius

jvaizdį ir struktūrą. Tai ypač svarbu norint j daugiabučių gyvenamujų namų ir kitų patalpų bendojo naudojimo objektų administravimo, pastatų techninę priežiūrą pritraukti kvalifikuotus darbuotojus.

Gyventojų migracija, bei duomenų apie jų buvimo vietą stoka, didina avarių daugiabučių namų inžinerinėse sistemos riziką, didėja ir darbo laiko bei lėšų sąnaudos ieškant butų savininkų.

Daugiabučių administruojamujų namų remonto darbų įgyvendinimas priklauso nuo gyventojų priimtų sprendimų. Tai apsunkina darbų organizavimą, nes butų ir kitų patalpų savininkai pasyviai vertina siūlomus remonto darbus gerinant jų namo techninę būklę bei gyvenimo kokybę (susirinkimų dalyvių vidurkis apie trisdešimt procentų), bet to neužtenka priimant sprendimus. Vienas iš pagrindinių bendrovės tikslų yra užtikrinti prižiūrimų namų saugumą ir patikimumą. Ši tikslą bendrovė įgyvendina griežtai laikydamasi teisės aktų, darbų vykdymo procedūrų, stebėdama namų techninę būklę, šalindama nustatytais neatitiktis, tobulindama eksplloatavimo proceso valdymą, techninės priežiūros darbų organizavimą, užtikrindama reikiama pasirengimą avarių atvejais, tirdama ir analizuodama sutrikimus, vertindama galimus avarių ir sutrikimų pavojas, planuodama bei įgyvendindama atitinkamas prevencines priemones, išlaikydama reikiamus darbuotojus, užtikrindama tinkamą jų kompetenciją.

Technologiniai veiksniai – technologijos keičia statybos praktiką ir sukuria naujų gebėjimų. Elektroninio verslo augimas prisideda prie statybos sektoriaus globalizacijos.

Aplinkosauginiai veiksniai – plačiai kuriamos technologijos, kuriomis siekiama didinti energijos efektyvumą statybos sektoriuje. Yra daug galimybių mažinti šilumos išspinduliavimą iš pastatų taikant tobulesnes energijos taupymo priemones.

Teisiniai veiksniai – teisiniai veiksniai įtakojantys daugiabučių gyvenamujų namų ir kitų patalpų bendojo naudojimo objektų administravimą, pastatų techninę priežiūrą yra nuolat kintantys. Pastaraisiais metais yra priimta nemažai įstatymų pataisų, susijusių su daugiabučių namų administravimo veikla. 2018 metų gegužės 3 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė priėmė nutarimą Nr. D1-354 „Dėl daugiabučių gyvenamujų namų techninės priežiūros tarifo apskaičiavimo metodikos patvirtinimo”

1.3.3. Pozicija rinkoje

2018 metais vienas iš reikšmingiausių išorinių veiknių - konkurencinės aplinkos pokytis. Tauragėje naujai įsteigta daugiabučių namų administravimo paslaugas teikianti jmonė perviliojo iš bendrovės 11 daugiabučių administruojamų namų, bendra kvadratūra 12 300 m², nesurinkta planuotų pajamų apie 12 724 eurų. Konkuruojant išleista apie 4 408 eurų teisininkų paslaugoms.

2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė, su aplinkosaugos ir personalo klausimais susijusi informacija

2018 m. finansinės ataskaitos paruoštos pagal LR buhalterinės apskaitos įstatymą, Verslo apskaitos standartus, LR jmonių finansinės atskaitomybės įstatymą, kitus galiojančius įstatymus ir norminius aktus.

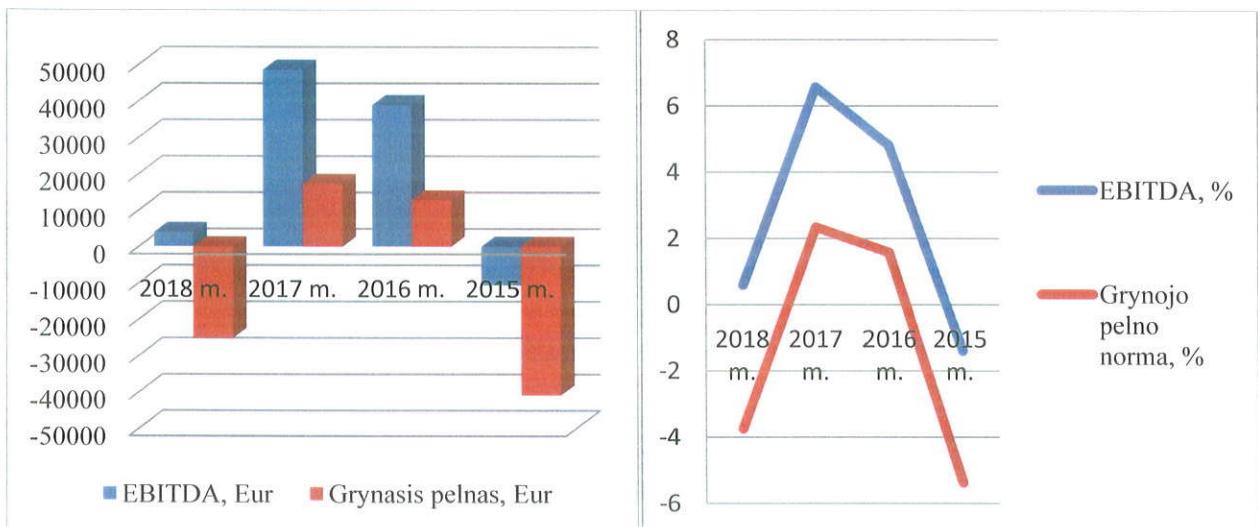
Finansinių veiklos rezultatų analizei pateikiami balanso, pelno (nuostolių) ataskaitos pagrindinių straipsnių pokyčiai bei pagrindinę veiklą apibūdinantys rodikliai (pelningumo, mokumo, turto panaudojimo efektyvumo, sąnaudų lygio).

2.1. Pelningumo rodiklių analizė

Pelnas nėra kiekvienos bendrovės pagrindinis tikslas, tačiau tai labai svarbus vertinimo kriterijus, jo reikia bendrovės finansiniams verslo pajėgumui užtikrinti. Bendriausia prasme pelnas suprantamas kaip teigiamas bendrovės tam tikro laikotarpio ūkinės veiklos rezultatas. Absoliutus pelno rodiklis neatspindi bendrovės efektyvumo, norint įvertinti bendrovės veiklos efektyvumą jvairiais aspektais, reikia apskaičiuoti pelningumo rodiklius. Pelningumas yra pelno santykis su tam tikru bendrovės veiklos rodikliu, turinčiu ryšį su pelnu. Skaičiuojant pardavimų efektyvumą, apskaičiuojame **EBITDA** ir grynojo pelno normą.

1 lentelė. 2018 m. pelningumą (nuostolį) apibūdinantys rodikliai

Pavadinimas	2018 m.	2017 m.	2016 m.	2015 m.
Pagrindinės veiklos pajamos, Eurai	670 275	741 164	810 900	759 555
Pelnas prieš palūkanas, pelnomokescius, nusidėvėjimabeiamortizaciją (EBITDA), Eurai	3 890	48 616	38 937	-10 698
EBITDA, %	0,58	6,56	4,80	-1.41
Grynasis pelnas, Eurai	(25 164)	17 261	12 758	(40 877)
Grynojo pelno norma, %	-3.75	2,33	1,57	-5,38



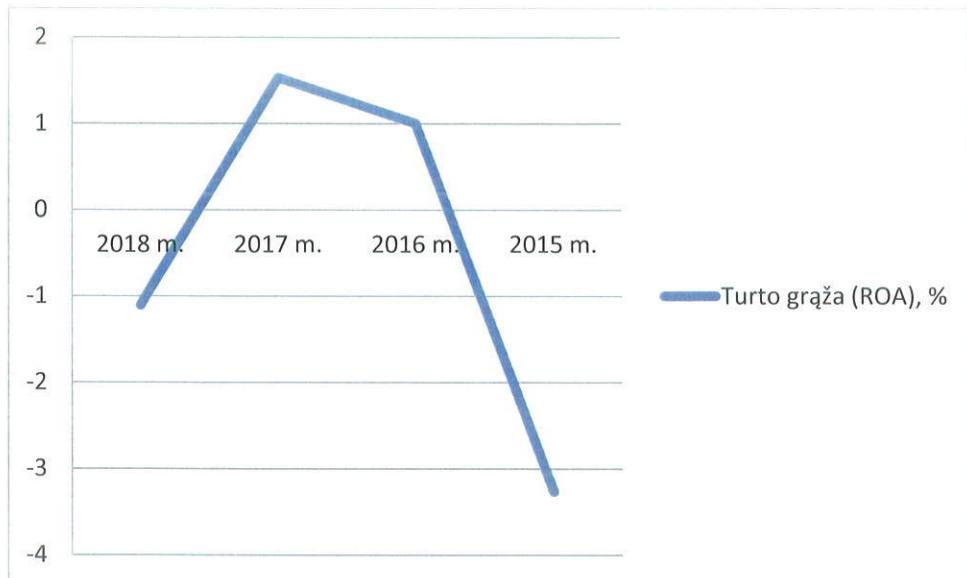
Grynojo pelningumo rodiklis rodo kiek grynojo pelno tenka vienam pardavimui eurui.

EBITDA parodo kiek vienas pardavimo euras uždirbo pelno. Nežiūrint į 2018 metais **EBITDOS** sumažėjimą palyginus su 2017 metais, bendrovė ir toliau investuoja lėšų į veiklos efektyvumą didinančių programų atnaujinimą.

2 lentelė. Turto grąža

Pavadinimas	2018 m.	2017 m.	2016 m.	2015 m.
Grynasis pelnas (nuostoliai), Eurai	(25 164)	17 261	12 758	(40 877)
Ilgalaikis turtas, Eurai	91 084	180 329	180 329	183 289
Trumpalaikis turtas, Eurai	1 025 504	1 010 725	1 090 913	1 068 416
Turto iš viso, Eurai	1 116 968	1 128 899	1 271 672	1 251 705
Turto grąža (ROA), %	-2.25	1,53	1	-3,27

Turto grąža parodo kiek bendrovės turto euras atnešė centų grynojo pelno.

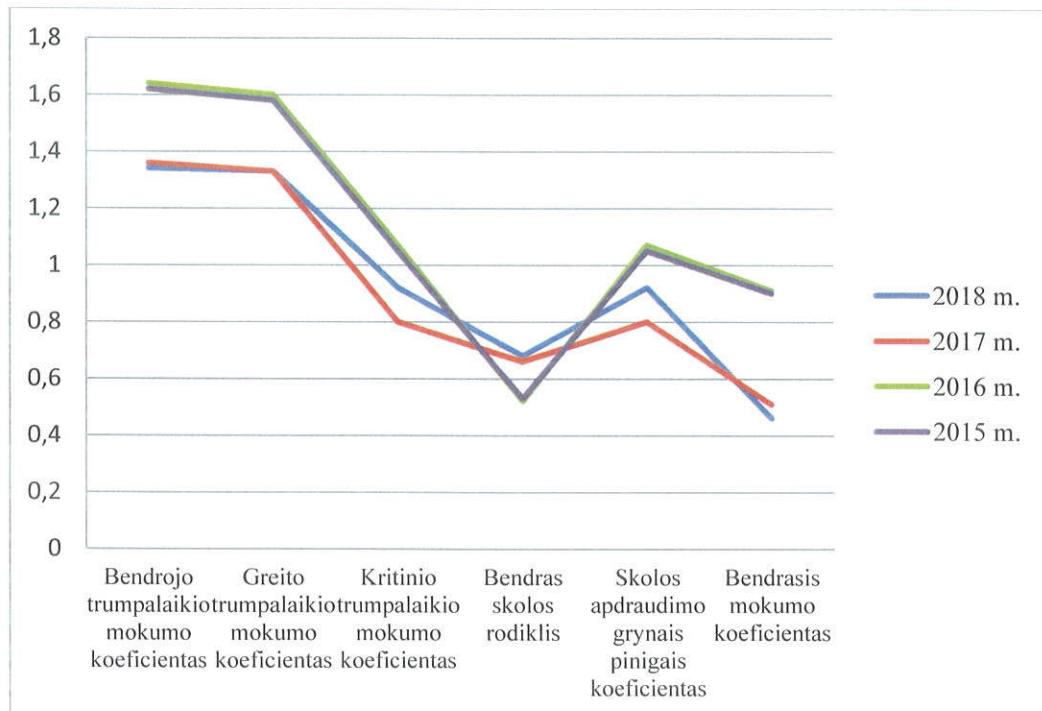


2.2. Likvidumo/mokumo rodikliai

3 lentelė. Pagrindiniai mokumo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo formulė	2018 m.	2017 m.	2016 m.	2015 m.	Rodiklio ekonominė prasmė
Bendrojo trumpalaikio mokumo koeficientas	Trumpalaikių turtas/trumpalaikiai įsipareigojimai	1,34	1,36	1,64	1,62	Rodiklis parodo, kiek kartų trumpalaikis turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus-apibūdina sugerbėjimą įvykdinti trumpalaikius įsipareigojimus. Patenkinamos šio rodiklio ribos: 1.2-2.0 mažesnis nei 1 reiškia, jog įmonė gali būti nemoki.
Greito trumpalaikio mokumo koeficientas	Trumpalaikių turtas-atsargos/trumpalaikiai įsipareigojimai	1,33	1,33	1,60	1,58	Rodiklis nustato, kiek kartų greitai realizuojamas turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus, t.y. pasirengimą greitai grąžinti trumpalaikes skolas. Patenkinamas šio rodiklio lygis yra 1.
Kritinio trumpalaikio mokumo koeficientas	Pinigai/trumpalaikiai įsipareigojimai	0,92	0,80	1,07	1,05	Rodiklis parodo, kiek kartų likvidžiausias turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus. Nedidelė šio santykinio rodiklio reikšmė rodo įmonės kritišką būklę ir nepakankamą pinigų sumą trumpalaikiams įsipareigojimams padengti. Didėjanti šio rodiklio reikšmė rodo, kad įmonės veikla garantuoja pakankamą piniginių lėšų kiekį trumpalaikiams įsipareigojimams apmokėti.
Bendras skolos rodiklis	Visi įsipareigojimai/visas turtas	0,68	0,66	0,52	0,53	Rodiklis parodo viso įmonės turto dalį įsigytą iš svetimų lėšų šaltinių, t.y. skolinto kapitalo. Akcininkai suinteresuoti, kad įmonės nedisponuotų skolintu turtu, todėl rodiklio reikšmė neturėtų didėti. Rodiklis parodo kiek vienam turto eurui tenka skolų. Laikoma, kad koeficiente reikšmė esanti žemiau 0,5 būklė yra gera, reikšmei esant virš 0,7 būklė laikoma

						nepatenkinama
Skolos apdraudimo grynais pinigais koeficientas	Grynieji pinigai/visi įsipareigojimai	0,92	0,80	1,07	1,05	Šiam rodikliui paskaičiuoti panaudoti pinigų srautai iš įmonės ūkinės veiklos. Šis rodiklis atspindi įmonės įsisikolinimus bei skolos grąžinimo galimybę, nes apskaičiavimuose naudojami grynujų pinigų srautai.
Bendras mokumo koeficientas	Nuosavas kapitalas/visi įsipareigojimai	0,46	0,51	0,91	0,90	Rodiklis parodo kiek vienam įmonės skolos eurui tenka nuosavo kapitalo. Rodiklis virš 1 parodo, kiek įmonės nuosavos lėšos viršija skolintas. Rodiklio reikšmė laikoma gera > 1.



Bendrovės bendrojo trumpalaikio turto mokumo koeficientas 2018 metais patenka į rekomenduojamą rodiklio normą ir tai parodo, kad bendrovė yra moki ir gali įvykdyti savo trumpalaikius įsipareigojimus.

Iš apskaičiuotų bendrovės skolos rodiklio reikšmių, galima daryti išvadą, kad bendras mokumo rodiklis 2018 m. sudarė 68 procentus viso turto. Svarbu yra ne tik vertinti jį bet ir analizuoti jo susidarymo priežastis. Kaip matyti iš balanso duomenų bendrovė neturi finansinių įsipareigojimų, didžiąją dalį sudaro atidėjimai (sukauptas fondas gyvenamujų namų remontui) kurie sudaro 58 procentus viso turto.

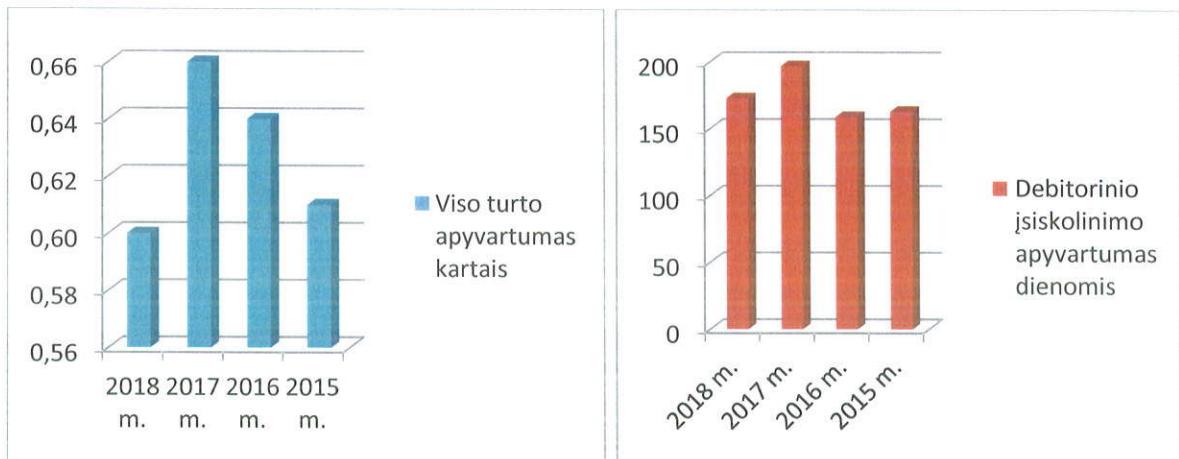
2.3. Apyvartumo koeficientai

Apyvartumas skaičiuojamas naudojant metinį 365 dienų skaičių. Atsižvelgiant į tai rodiklių reikšmės pateikiamos lentelėje.

4 lentelė Apyvartumo koeficientai

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo formulė	2018 m.	2017 m.	2016 m.	2015	Rodiklio ekonominė prasmė
Viso turto apyvartumas kartais	Pardavimai/visas turtas	0,60	0,66	0,64	0,61	Šis rodiklis rodo, kaip efektyviai įmonė panaudoja turimą turą pardavimų procesui garantuoti, t.y. kiek kiekvienam turto eurui

						tenka pardavimų.
Debitorinio įsiskolinimo apyvartumas dienomis	Debitorinis įsiskolinimas/pardavimo pajamos x365 d.	173	197	159	163	Šis rodiklis rodo, debitorinio įsiskolinimo trukmę dienomis



Turto apyvartumo rodiklis parodo kaip naudojamas turimas turtas ir jo panaudojimas kuriant pridėtinę vertę. Kaip matyti, iš gautų koeficientų rezultato vienas turto euras sukuria 0,60 euro pardavimo pajamų.

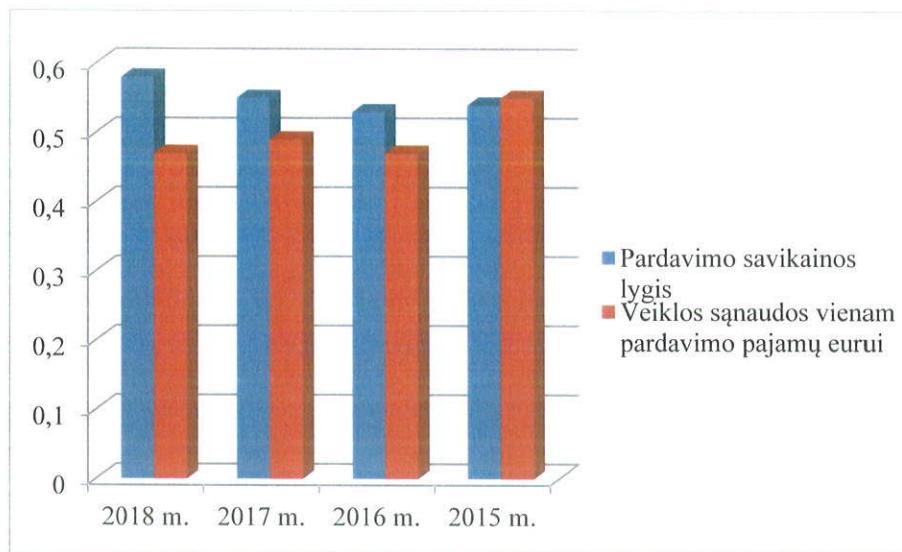
Iš paskaičiuotų duomenų 2018 metais debitorinio įsiskolinimo apyvartumas sudarė 173 dienų, kai tuo tarpu 2017 metais debitorinio įsiskolinimo apyvartumas sudarė 197 dienų. Bendrovė 2018 metais efektyviau kontroliavo skolininkus ir greičiau išsiieškojo debitorines skolas.

2.4. Sąnaudų lygio rodikliai

Bendrovės veiklos efektyvumas priklauso ne tik nuo turto apyvartumo, bet ir nuo sąnaudų. Be sąnaudų negali būti uždirbama pajamų, be jų negali vykti jokia veikla. Sąnaudų lygio rodikliai parodo bendrovės tam tikros veiklos sąnaudų lygi arba kiek tam tikru sąnaudų tenka vienam pardavimo eurui.

5 lentelė. Sąnaudų lygio rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo formulė	2018 m.	2017 m.	2016 m.	2015 m.	Rodiklio ekonominė prasni
Pardavimo savikainos lygis	Pardavimo savikaina/pardavimo pajamos	0,58	0,55	0,53	0,54	Šis rodiklis rodo, įmonės pagrindines išlaidas vienam pardavimo pajamų eurui.
Veiklos sąnaudos vienam pardavimo pajamų eurui	Veiklos sąnaudos/pardavimo pajamos	0,47	0,49	0,47	0,55	Šis rodiklis rodo, ne tik administracinių, bet ir pardavimo sąnaudų bei bendrų sąnaudų vienam pardavimo eurui būklę.



Analizuojant veiklos sąnaudas vienam pardavimo pajamų eurui nustatyta, kad 2018 metais šis rodiklis sumažėjo 0,02 punkto ir sudarė 47 procentus arba 0,47 cento vienam pardavimų eurui. Bendrovė nuolat analizuojant veiklos sąnaudų pokyčius ir stengiasi mažinti veiklos išlaidas.

2.5. Suteiktų paslaugų analizė

Pardavimų pajamos, palyginus 2018 metus su 2017 metais yra sumažėjusios 70 888 eurais arba 9,56 procentais. Pagrindinę pajamų dalį sudaro:

- pajamos už gyvenamujų ir negyvenamujų patalpų administravimą;
- techninę priežiūrą ir privalomuosius remonto darbus;
- šildymo sistemų priežiūrą;
- remonto darbai pagal gyventojų, juridinių asmenų prašymus ar sutartis.

6 lentelė . Suteiktos paslaugos per keturis ataskaitinius laikotarpius, t. y 2015-2018 metus

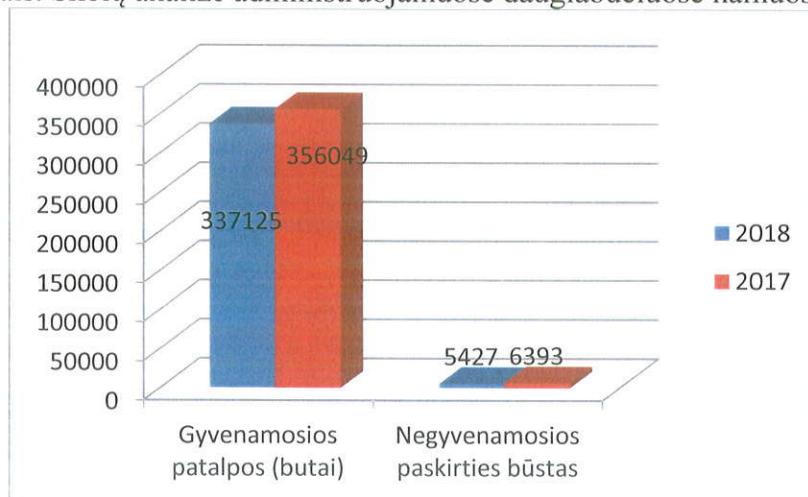
Eil. Nr	Pardavimai	2018-12-31 (Eurai)	2017-12-31 (Eurai)	2016-12-31 (Eurai)	2015-12-31 (Eurai)
1.	Daugiabučių namų administravimo, namo techninės priežiūros darbų pajamos, šildymo sistemos priežiūros pajamos	438 433	463 284	465 283	452 751
2.	Privalomieji remonto darbai	51 270	47 061	57 553	36 028
3.	Administruijamų daugiabučių namų, dalyvaujančių daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programoje projektų administravimo paslaugos	-	28 458	50 873	32 155
4.	Administruijamų daugiabučių namų, dalyvaujančių daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programoje paskolų administravimo paslaugos	-	9 677	5 059	2 981
5.	Paslaugų teikėjams įmokų rinkimas (pinigų perlaidos) ir abonentinės apskaitos vedimas	36 800	39 898	44 024	44 836

6.	Savivaldybei nuosavybės teise priklausančių patalpų (butų) remonto darbai	18 607	20 682	36 076	62 442
7.	Remonto darbai pagal gyventojų, juridinių asmenų prašymus ar sutartis	119 501	120 350	138 824	117 904
8.	Pirties paslaugos	5 664	11 754	13 208	10 458
	Viso pardavimo pajamos:	670 275	741 164	810 900	759 555
	Pokytis	-9,56%			

Atskirai įvertinus bendrovės veiklą, susijusią tik su gyvenamujų namų administravimu, techninė priežiūra ir privalomaisiais remonto darbais, darytina išvada, kad bendrovė, nežiūrint į susidariusį nuostolį ir toliau yra pajęgi atlikti sutartinius įsipareigojimus gyventojams, vykdant daugiabučių namų bendrosios nuosavybės administravimą.

2.6. Skolų analizė

Didžiausia bendrovės problema ir toliau išlieka dalies gyvenamujų ir kitų patalpų savininkų, socialinio būsto nuomininkų įsiskolinimas už paslaugas, nes įsiskolinimas yra abejotinos atgauti sumos, kurios gali dalinai virsti ateinančiais laikotarpiais bendrovės nuostoliais. Skolų analizė administruojamuose daugiabučiuose namuose per 2017-2018 metus:



2018 metus palyginus su 2017 metais skolos yra sumažėjusios. Tai lémé, kad bendrovė ėmësi papildomų priemonių skolų išieškojimui. Buvo atsisakyta skolų išieškojimo bendrovės Credibell paslaugų, jdarbinant teisininką, kuris aktyviau administruoja ne tik gyventojų skolas, bet ir atstovauja bendrovę teismuose, teikia bendrovės darbuotojams teisines konsultacijas.

7 lentelė. Įsiskolinimų su delspinigiais palyginimas eurais per 2018 ir 2017 metus.

Patalpų pavadinimas	2018-12-31	2017-12-31	Pokytis	Pokytis, %
Viso gyvenamosios patalpos	337 125	356 049	-18 924	-5,31
Negyvenamosios paskirties būstas	5 427	6 393	-966	-15,11

Bendrovėje nuolat atliekamas prevencinis darbas su skolininkais. Siunčiami ragiminai, priminimai. Neatsiskaitę laiku per nurodytą terminą buto savininkai nedelsiant perduodami

teismui, dėl skolos išieškojimo. Išieškotinos skolos laikotarpis priklausomai nuo priskaitymų dydžio gali siekti nesumokėtų mokesčių nuo 3 iki 6 mėnesių. Skolų išieškojimas bendrovėje vykdomas trimis pagrindiniais etapais: ikiteisminis skolos ieškojimas, teisminis skolos išieškojimas, antstolių priteistos skolos išieškojimas. Bendrovės atliekamas darbas mažina skolų augimo tempus, tačiau nepasiekta ženklus įsiskolinimo mažėjimas.

8. Skolų išieškojimų analizė per 2015 – 2018 metus

Ieškininiai pareiškimai	2018 m.	2017 m.	2016 m.	2015 m.
Parengta teismui ieškininių pareiškimų	110	105	156	180
Pateikta teismui ieškininių pareiškimų iš jų savivaldybės nuomininkams	110	19	156	180
Prteista skola, Eurai iš jų savivaldybės nuomininkams, Eurai	39 760	2 839	33 439	39 505
Pagal vykdomuosius raštus gyventojai sumokėjo, Eurai	11 700	559	9 537	20 334
Išieškota ir antstolių pversta, Eurai	29 232	34 217	38 824	35 202
Dėl skolos mokėjimo dalimis sudarytos sutartys su skolininkais	21 342	23 695	22 592	18 790
	30	41	77	57

2.7. Nefinansinių rezultatų analizė

Pastatų administravimo ir statinių techninės priežiūros veikla užėmė pagrindinę bendrovės veiklos dalį. Per 2018 metus atlikta 174 kasmetinių ir 86 neeilinių apžiūryų.

Organizuojant ir eksploatuojant šildymo sistemų priežiūros darbus administruojamuose daugiaabučiuose namuose, lyginant su 2017 metais, suraupyta 9,1 procento šilumos energijos. Tai įtakojo daugiaabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programą bei bendrovės darbuotojų atlikti šilumos punktų karšto vandens atnaujinimo darbai. Šilumos suvartojimo atnaujintuose (modernizuotose) daugiaabučiuose namuose analizė rodo, kad mažiausiai šilumos naudojo labiausiai energetiškai efektyvūs renovuoti daugiaabučiai namai, po renovacijos šilumos poreikis patalpų šildymui vidutiniškai sumažėjo 57,2 procentus.

2018 metais užregistruota 1 706 telefoninių iškvietimų dėl videntiekio, nuotekų, šildymo sistemos ir karšto vandens įrenginių, elektros įrenginių gedimų, iš jų avarinės tarnybos budėjimo metu gauta 222 iškvietimai.

Planuojant elektros tinklų remontą vadovaujamasi sudarytu kasmetiniu veikiančių elektros įrenginių remonto ir apžiūrų, grafiku, taip pat užduočių ir gedimų registracijos žurnalui. Per 2018 metus atlikta papildomai remonto darbų už 119 501 eurą pagal gyventojų ir juridinių asmenų prašymus.

Bendrovės darbuotojai dalyvauja gyventojų rengiamuose susirinkimuose. Bendrovės administracijos ir daugiaabučių namų bendrasavininkų iniciatyva per 2018 metus surengta bendrasavininkų susirinkimų ir balsavimai raštu įvairiais klausimais: dėl gyvenamujų patalpų

paskirties keitimo, dėl atliekamų remonto darbų, dėl bendro naudojimo patalpų naudojimo, dėl elektros instaliacijos, bendrijų steigimo klausimais, karšto vandens ir šildymo sistemų priežiūros.

Bendrovės vadybininkai organizuoja susirinkimus su administruojamų namų gyventojais pagal gyventojų prašymus, rengia balsavimus raštu, teikia metines ataskaitas, tūria nusiskundimus dėl bendrasavininkų ar nuomininkų įvairiausią nesutarimą, konfliktą, dėl bendros tvarkos. Susitikimuose su namo bendrasavininkais Bendrovė teikia pasiūlymus dėl namui reikalingo remonto, rengia siūlomų-prašomų remonto darbų sąmatas. Tačiau grandioziniams namo remonto darbams atliliki (namo stogo, inžinerinių tinklų atnaujinimui) reikalingos didelės investicijos, bendrovė tokį apyvartinių lėšų neturi, todėl administruojamų namų gyventojams siūloma kaupti lėšas namo remonto tiksliniams darbams.

Bendrovė 2018 metais vykdė Tauragės rajono savivaldybei priklausančių keturių šimtų dvidešimties socialinio būsto gyvenamujų patalpų apskaitą ir kontrolę t. y sudarydama nuomas sutartis. Atsižvelgiant į tai, nuolat vykdomas darbas su socialinio būsto nuomininkais: surašomi aktai dėl nesilaikymo nuomas sutarties reikalavimų, dėl kitų buto savininkų nusiskundimų, dėl bendros tvarkos ir t. t. Nuolat vykdomas nuomininkų, gyvenančių socialiniame būste tikrinimas, surašomi patikros aktai, informuojama savivaldybė. Dalyvaujame komisijoje, perduodant savivaldybės butus. Antstolių kontorų organizuojamuose komisijose dėl socialinio būsto.

Pastoviai tikrinami savivaldybės gyvenamujų patalpų plotai (pagal registro centro duomenis) ir derinami su savivaldybės administracijos turto skyriaus specialistais. Pagal patvirtintą Tauragės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymą pildomi kiekvienam socialiniam būstui gyvenamujų patalpų nuomas mokesčio apskaičiavimo aktai. Butai apgyvendinami ir atlaisvinami pagal perdavimo-priėmimo aktus, kuriuose fiksuojama patalpų būklė.

2.8. Su aplinkosaugos klausimais susijusi informacija

Bendrovė vykdymada savo veiklą, siekia taupiai naudoti gamtos išteklius, diegti ne tokias taršias aplinkai technologijas, vadovautis aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais ir taikyti prevencijos priemones, mažinančias kenksmingumą aplinkai.

Dėl mobilių taršos šaltinių mokamas mokesčis į valstybės biudžetą. Bendrovės veiklai 2018 metais dėl anksčiau minėtų žalų gamtai, iš turimų taršos šaltinių pastabų nepareikšta.

2.9. Su personalo klausimais susijusi informacija

Vidutinis įmonės sąraše esančių darbuotojų skaičius per 2018 metus yra 55 darbuotojai.

9 lentelė. Darbuotojų atlyginimai (neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigybų pavadinimas	2018 m.		2017 m.	
		Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokesčis	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokesčis
1.	Administracijos vadovai	2	1800	3	1821
2.	Administracijos specialistai	7	576	7	790
3.	Meistrų	3	943	4	806
4.	Mokesčių apskaitos skyrius	7	554	7	592
5.	Gamybinių dirbtuvų darbuotojai	8	569	11	575
6.	Mechaninių dirbtuvų darbuotojai ir elektrikai	12	612	12	551
7.	Kiemsargiai- valytojai	16	387	17	353

Vadovybė daug dėmesio skiria darbo efektyvumui didinti ir vartotojų aptarnavimo kokybei gerinti. Vadovų ir specialistų kvalifikacijos lygis atitinka užimamas pareigas. Darbuotojų darbo stažas ir praktinis dalyko žinojimas leidžia dirbtį užimamose pareigose. Darbuotojų kvalifikacijai kelti darbuotojai siunčiami į mokymus. Optimizuojant padalinių darbą atleista dalis darbuotojų. Išmokėta 3 239 eurai išeitinių išmokų.

Po 2017 m gruodžio 31 d. finansinių ataskaitų auditu buvo pateiktos audito auditoriaus rekomendacijos dėl darbo kodekso reikalavimų įgyvendinimo bendrovėje. Atsižvelgus į rekomendacijas ir 2017 m. liepos 1 d. Lietuvos Respublikos darbo kodekso reikalavimus, bendrovėje:

- sudaryta darbo tarybos rinkimų komisija;
- priimtos ir įprastais darbovietai būdais paskelbtos lygių galimybių politikos įgyvendinimo ir vykdymo priežiūros principų įgyvendinimo priemonės;
- priimta ir įprastais darbovietai būdais paskelbta darbuotojų asmens duomenų saugojimo politika ir jos įgyvendinimo priemonės.

3. Visų įmonės įsigytų ir turimų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro

10 lentelė. Įstatinio kapitalo struktūra ir nominali akcijos vertė

Akcijų rūšys	Akcijų skaičius vienetai	Suma, Eurai	Nominalioji vertė, Eurai
Paprastosios akcijos	110514	320 490,60	2,90
Iš viso :	110514	320 490,60	

2018 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinis kapitalas sudaro 320 490,60 eurus. Įstatinis kapitalas padalintas į 110 514 paprastų vardinių akcijų, kurių nominali vertė 2,90 eurų .

4. Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų skaičius, jų nominalioji vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovė nejsigijo ir neperleido savų akcijų.

5. Informacija apie savų akcijų, jei jos įsigyjamos ar perleidžiamos už užmokestį, apmokėjimą

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovė nejsigijo ir neperleido savų akcijų.

6. Įmonės savų akcijų įsigijimo per ataskaitinį laikotarpį priežastys

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovė nejsigijo savų akcijų.

7. Informacija apie įmonės filialus ir atstovybes

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovė neturėjo įsteigtų filialų ir atstovybių.

8. Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius po finansinių metų pabaigos

Svarbių įvykių, įvykusiu po finansinių ataskaitų sudarymo Bendrovėje nebuvo.

9. Įmonės veiklos planai ir prognozės

11 lentelė. 2018 metais iškelty tikslų ir plano įgyvendinimo rezultatai

Eil. Nr.	Bendrovės veiklos užduotys 2018 m.	Faktiški rodikliai		Pokytis, Eurai
		2018 m.	2017 m.	
1.	Didinti teikiamų paslaugų apimtis	670 275	741 164	-70 889
2.	Siekti, kad grynas ataskaitinių metų pelnas būtų teigiamas	(25 164)	17 261	-42 425
3.	Siekti, kad nedidėtų skolos už teikiamas paslaugas	317 720	398 456	-80 736
4.	Nedidinti bendrujų ir administracinių sąnaudų	315 642	363 853	-48 211

Vienas iš pagrindinių bendrovės tikslų iškelty 2018 metams buvo - atitikti visus klientų lūkesčius bei pateisinti jų pasitikėjimą, sutartu laiku, kvalifikuotai ir kokybiškai atliekant paslaugas. Rūpindamasi savais klientais bendrovė siekė užtikrinti paslaugų kokybę ir greitą aptarnavimą.

Bendrovė siekdama išlaikyti konkurencingumą ir pelningumą nuolat rūpinasi darbo efektyvumo gerinimu (optimizavimu) ir ieško naujų, efektyvių būdų sąnaudų mažinimui bei naujų paslaugų siūlymui.

Sieksime atitikti pačius aukščiausius reikalavimus ir teikti daugiaubčių namų administruavimo ir priežiūros sferoje kokybiškas paslaugas, jdiegiant naujas veiklas – administruojamų daugiaubčių namų laiptinių valymas;

2018 metais didžiausius nuostolius patyrė Bendrovės administruojamų daugiaubčių namų kiemų priežiūros padalinys, 2019 metais planuojama padalinio optimizacija siekiant dirbtį kokybiškai ir pelningai.

Sieksime tobulinti santykius su daugiaubčių namų gyventojais, stiprindami bendrovės vadybinę sritį;

Sieksime, kad bendrovėje vykdomi viešieji pirkimai išliktų prioritetu atitinkdami visus skaidrumo principus;

Sieksime mažinti veiklos sričių sąnaudas optimizuojant bendrovės tarnybų darbą;

Sieksime mažinti įsiskolinimus už mūsų teikiamas paslaugas gyventojams operatyviai informuojant skolininkus;

Bendrovėje sieksime optimizuoti padalinių darbą investuojant į darbuotojų profesinį tobulėjimą ir asmenybės augimą, saviraiškos galimybes, sudarysime optimalias sąlygas efektyviai dirbti.

Bendrovės turtą sieksime valdyti racionaliau ir ekonomiškiau.

Sklandus IT bazės atnaujinimas leis efektyviai valdyti ne tik mūsų bendrovės ištaklius, bet ir suteikti mūsų klientams visą informaciją.

2019 metais sieksime geresnių rodiklių nei 2018 metais: didinsime teikiamų paslaugų apimtis, sieksime, kad grynas ataskaitinių metų pelnas būtų teigiamas, nedidėtų skolos už teikiamas paslaugas, nedidėtų bendrosios ir administracinių sąnaudos.

10. Informacija apie įmonės tyrimų ir plėtros veiklą

2018 metais bendrovė tyrimų ir plėtros veiklos nevykdė.

11. Informacija apie finansinės rizikos valdymo tikslus, naudojamas apsidraudimo priemones, kurioms taikoma apsidraudimo sandorių apskaita, ir įmonės kainų rizikos, kredito rizikos, likvidumo rizikos ir pinigų srautų rizikos mastą, kai įmonė naudoja finansines priemones ir kai tai yra svarbu vertinant įmonės turtą, nuosavą kapitalą, įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas

Identifikavus galimas rizikas, susijusias su bendrovės veikla galime teigti, kad Bendrovėje išlieka išorinio reguliavimo ir jo poveikio rizika, t. y su bendrovės vykdoma veikla susijusių įstaigų, institucijų, organizacijų ar kitų subjektų priimami sprendimai gali turėti įtakos bendrovės veiklai, neatitinkti bendrovės veiklos tikslų ar reikšmingai apsunkinti jų pasiekimą.

Atsižvelgiant į LR Mokėjimo įstaigų įstatymo 15 str. 1 d., nustatytus reikalavimus bendrovė apsaugo iš mokėjimo paslaugų vartotojų gautas lėšas mokėjimo operacijoms vykdyti, atskirdama šias lėšas nuo kitų fizinių arba juridinių asmenų, kurie nėra mokėjimo paslaugų vartotojai. Šios lėšos laikomos atskiroje sąskaitoje, atidarytoje Lietuvos Respublikos kredito įstaigoje. Bendrovės pinigai laikomi bankuose, turinčiuose aukštus kredito reitingus.

Bendrovė nėra investavusi į investicinius fondus. Bendrojo trumpalaikio mokumo koeficientas 2018 metais siekia 1,34, tai reiškia, kad bendrovės trumpalaikis turtas (1 025 504 eurai) 1,34 karto viršija bendrovės trumpalaikius įsipareigojimus (764 872 eurai) ir bendrovė gali vykdyti įsipareigojimus.

Po 2017 metų finansinių ataskaitų auditu buvo pateiktos auditoriaus rekomendacijos dėl panaudos sutarčių pratęsimo ir įregistruvimo Registrų centre. Bendrovė šių rekomendacijų nusprendė neigyvendinti, nes buvo nutarta visą turą pagal Panaudos sutartis Nr. 15-15, Nr. 15-16 perduoti/grąžinti Tauragės rajono savivaldybei.

12. Informacija apie uždarosios akcinės bendrovės vadovo, valdybos narių, kitas einamas vadovaujamas pareigas (juridinio asmens (teisinė forma, pavadinimas, kodas, buveinė (adresas) vadovo, juridinio asmens (teisinė forma, pavadinimas, kodas pavadinimas, kodas, buveinė (adresas) valdymo organo arba priežiūros organo nario) ir svarbiausia informacija apie pagrindinę jų darbo vietę (pareigos, juridinio asmens teisinė forma, pavadinimas, kodas, buveinė (adresas)).

Bendrovės direktoriaus Egidijaus Vaitiekaus darbovieta: UAB Tauragės butų ūkis, bendrovės kodas 179206436, Prezidento g. 17, LT-72253 Tauragė;

Valdybos pirmininko Liutauro Indriuškos darbovieta: VŠĮ Tauragės ligoninė, direktorius, įstaigos kodas 179761936, V.Kudirkos g. 2, LT-72214 Tauragė;

Valdybos narės Ligitos Pudžiuvelytės darbovieta: UAB Rietavo veterinarinė sanitarija, finansų direktorė, įmonės kodas 169704164, Žadvainų g. 25, Kalakutiškės km., Rietavo sen., LT-90304 Rietavo sav.;

Valdybos nario Edžio Budgino darbovieta: UAB Tauraplastas, formavimo padalinio gamybos vadovas, įmonės kodas 300615459, Pramonės g. 5J, LT-72328 Tauragė;

Valdybos narys Vaidotas Valinčius – ūkininkas, Stotelės g. 16, Lomų km., Mažonų sen., Tauragės raj.

Direktorius

Egidijus Vaitiekus